

台灣精實企業系統學會

第一屆第五次理監事會議記錄

時間：一百零一年一月十三日(星期五) 上午十一點

地點：台中西屯區河南路二段 363 號之 10 (三皇三家逢甲店二樓會議室)

主席：陳鳳山理事長

記錄：蘇文正

出席人員：陳鳳山、陳亭志、鄭辰仰、康鶴耀、黃祥熙、廖茂原、謝一鳴

請假人員：黃肇義(請假未出席)、劉浚明(請假未出席)、王偉華(請假未出席)、
吳建璋(請假未出席)、楊大和(請假未出席)

壹、主席報告

本會去年(2011 年)六月舉辦第二十一屆彈性自動化暨智慧型製造國際研討會 (FAIM2011)後，這段期間持續與幾位理事討論並規劃學會未來方向。本次會議主要討論未來本會對企業擬開授之訓練課程，此為本會今年最主要的目標。希望大家共同努力，全力支持並推廣學會，讓更多的企業認識本學會。

貳、秘書長報告

一、第二十二屆彈性自動化暨智慧型製造國際研討會(FAIM2012)將於芬蘭舉辦，希望各位理監事委員繼續支持並與會。另外，FAIM2012 今年乃採用 E-Mail 郵件方式收稿，本人將於六月與會時建議 FAIM 發起人未來 FAIM 研討會之收稿作業可採用去年 FAIM2011 之線上投稿系統，本學會將酌收管理費。

二、學會恭賀理事長獲得美國製造工程師(SME)學會登錄為 2011 College of fellows(永久會士榮銜)、監事委員吳建璋教授獲得 100 年度國科會吳大猷先生紀念獎、學會會員王逸琳教授參加 INFORMS Railway Application Section 解題競賽獲全球第三名佳績。

參、討論提案

一、本會對企業擬開授之訓練課程內容(課程大綱如附件)，討論開課形式、授課對象、課程內容、收費標準、人數上限、場地、講師人數、收入分配、認證等級及收及收集個案(以本土為主)。

結論: 1. 每科(主題)約七~八小時，以一天或兩天(各半天)為主，直接至企業授課。

2. 課程主題分為二大類，第一類為兩門精實基礎入門及概念，適合高階

主管與經理人，第二類為實際應用精實概念的手法與工具，共五門課程，適合一般單位主管與工程師。

3. 收費標準，目前暫訂授課一科收費 6 萬元，人數以 30 人為限。
4. 場地由授課企業提供，講師人數以 2-3 人為單位，收入分配暫訂授課講師 80%，學會 20%。
5. 本學會未來將提供精實課程證書，給予修習多門的學員特別認證。

肆、臨時動議

一、楊大和委員建議學會敦請國瑞汽車資深經理李兆華先生擔任學會顧問。

結論：通過，請楊大和教授先與李經理接洽，詢問其擔任顧問之意願，再由理事長出函正式聘請。

二、鄭辰仰委員建議學會是否考慮申辦國科會產學論壇會議。

結論：請秘書長進一步了解相關申請規定。

伍、散會 中午一點二十分

1. 精實生產與精實企業概論

1. 精實背景

精實的起源

精實系統

精實化的階段

2. 精實製造概念

精實概念

無價值活動的浪費

精實的建構基石

3. 精實企業

概述

精實應用到核心業務系統

4. 模擬遊戲

樂高遊戲

5. 精實供應鏈

什麼是供應鏈

供應鏈管理

延展價值流

6. 結論

個案研究

總結

2. 精實製造的基礎與應用

1. 精實生產

精實概念

浪費

暢流

品質回饋

精實測量

2. 實施精實

精實業務 案例開發

實施精實的“改變”管理

3. 精實工具 I

精實工具概述

5S

目視管控

4. 個案研究

多種個案研究

5. 精實工具 II

拉式

防錯誤

價值流圖析法

6. 精實模擬遊戲

7. 精實應用

新設廠區實施精實

舊廠區實施精實

3. 精實製造工具與價值流圖析法

1. 精實基礎

精實生產

浪費

打擊浪費

2. 精實工具(I)

5S

目視管控

工作標準化

拉式系統

全面生產維修保養

3. 精實工具(II)

連續流

工作負載平衡化

平準化

錯誤預防

快速換模

規劃每個產品

(持續)改進

4. 價值流圖析法 I

現況價值圖

5. 價值流圖析法 II

未來價值圖

6. 飛機(裝配)價值流圖析遊戲

討論

4. 精實成本分析

1. 成效的不同觀點

會計在精實製造世界的新角色

精實成本的基本概念、好處、重要性

精實績效衡量

2. 系統的實際成本和利潤

精實成本、定價和財務規劃

價值流成本管理

以動元為準的成本核算

目標成本：針對實際成本

預算和財務規劃

3. 簡化您的會計/成本計算過程

無浪費交易：訂貨，付款，就業，稅收，和報告

實施精實會計 / 成本核算：更成熟的作業路徑

以資訊技術推動精實會計/成本核算

成功精實會計/成本核算

4. 結論

未來的挑戰

討論時段

5. 精實產品與製程開發流程

1. 核心能力精實開發的驅動簡介

豐田的真正秘密

精實思維

產品與製程開發過程中的價值和價值流

2. 看見開發過程中的浪費、價值和價值流

常見的浪費

看見浪費

豐田產品開發系統(TPDS)

3. 發展精實開發系統

專注於價值

企業系統設計

多處應用同步工程

節拍、暢流、拉

負責任專家的團隊

4. 精實開發系統來執行、維持和成長

成功個案

未來的討戰

實施準則

5. 範例和結論

範例：應用 VSM 於產品開發過程

結論

6. 精實服務與辦公室持續改進

1. 精實思想的新領域

精實製造和輔助流程

非製造業的精實思想

專注在價值：傾聽顧客的聲音

2. 準備改變

看到您價值流的浪費

非製造業的“精實路圖”

非製造業的精實指標

3. 開始改變

消除浪費-精實工具：第一部分

精實服務個案研究

4. 精實辦公室模擬遊戲

精實的辦公室影片

5. 改善價值流

消除浪費-精實工具：第二部分

價值流管理：第一部分-現況價值圖

價值流管理：第二部分-未來價值圖

6. 追求完美

就是這樣嗎?以常識再思考一次

精實之旅：實施和持續你的努力

精實的路標圖

討論

7. 精實醫療保健系統

1. 簡介

簡介

2. 保健事業的概述

什麼是保健事業和保健事業系統

國際保健系統

台灣的保健系統

世界保健系統

保健系統中的浪費

3. 精實製造理念

概述

精實思想的起源

建構精實的基石

4. 精實保健系統

為何要使用精實概念

什麼是精實保健

精實生產 V.S. 精實保健

目標

5. 精實保健的工具與技術 I

精實工具

6. 精實保健的工具與技術 II

精實工具

7. 成功個案

個案研究

8. 結論